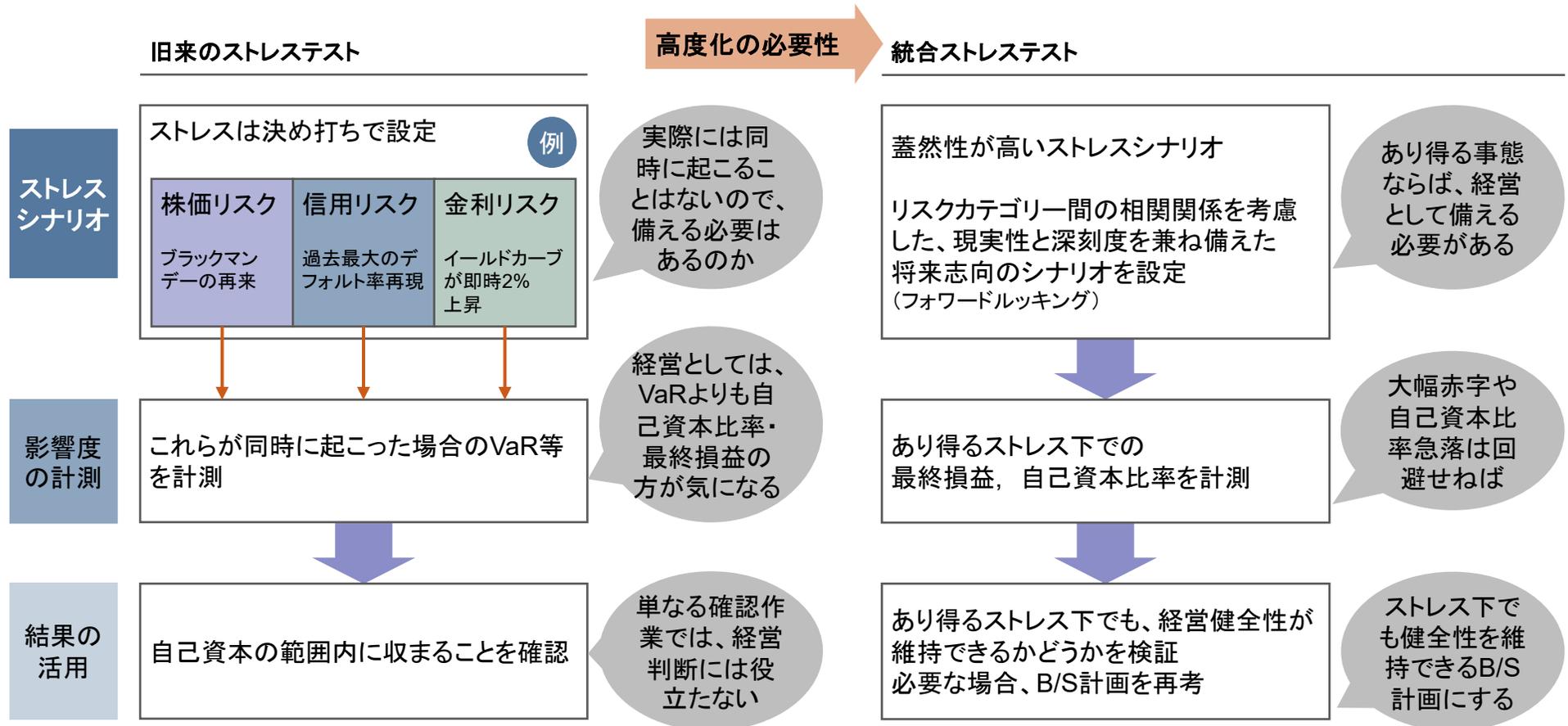


統合ストレステスト手法の
高度化支援コンサルティング

1. 統合ストレステスト手法高度化の必要性

- 旧来のストレステストは、バーゼル委員会の「ストレス・テスト諸原則」を満たしておらず、ストレスを決め打ちで置いて、ストレス時のVaR等を計測し、自己資本の範囲内に収まっていることを確認するものが主流でした。
- 統合ストレステストは、蓋然性が高いストレスシナリオを設定して、損益影響・自己資本比率影響を計測するものです。



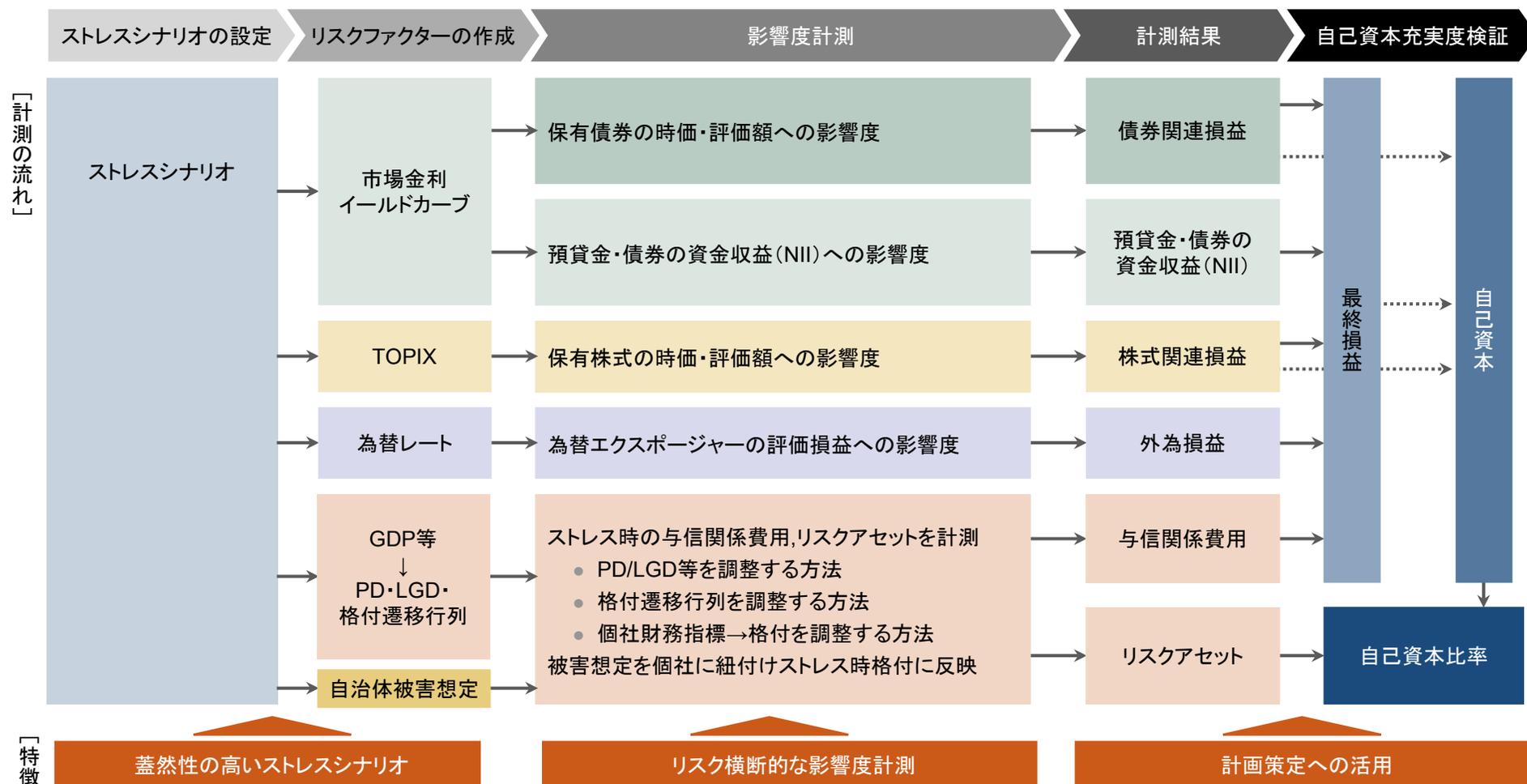
2. 統合ストレステスト手法の特徴

- 統合ストレステストは、「自己資本充実度の検証」を目的として、蓋然性の高いストレスシナリオにより、リスク横断的な影響度評価を行うという特徴があります。
- リスクアペタイト・フレームワークの重要要素である統合ストレステストを有効に運用するためには、財務会計ベースでのリスク横断的な影響度計測手法の高度化と、適切なストレスシナリオ策定が重要になります。

旧来のストレステスト	高度化の必要性	統合ストレステスト
シナリオの蓋然性 <ul style="list-style-type: none"> ■ 現実には起きないようなシナリオでは、説得力がない (例.イールドカーブの2%パラレルシフト) 	蓋然性の高い ストレスシナリオ	例外的だがあり得るシナリオを複数設定 ~5年~20年に1回程度の発生確率をイメージ
リスクカテゴリー間の整合性 <ul style="list-style-type: none"> ■ リスクカテゴリー毎に、別々にストレスシナリオを作ると、リスク間の整合性を欠く ■ 例えば、各リスクのワーストシナリオの同時発生は現実的には考えにくい 	リスク横断的な 影響度評価	共通のシナリオに基づき、金利・株価・信用リスク等の各リスクの影響度を銀行横断的に評価 →相関を考慮した現実的な影響度評価
リスク指標VaRの説得力 <ul style="list-style-type: none"> ■ ストレス時のリスク指標VaR(99%タイルの経済価値の減少額)を示しても、経営としてそれに備える必要があるかどうかの説得力が乏しい 	規制自己資本 の充実度検証	ストレス時の最終損益影響,規制自己資本影響を計測 →銀行として許容可能な水準かどうかを検証
ストレス時の信用リスク量 <ul style="list-style-type: none"> ■ ストレス時の信用VaRでは説得力に欠く ■ リアリティのあるストレス時格付遷移行列、ストレス格付が見積もられていない 	財務与信費用 の計測	ストレス時の格付遷移行列の変化を計測の上、 個社にストレス格付を付与して、財務与信費用を計測

3. 統合ストレステスト手法の概要 (1) 手法全体像

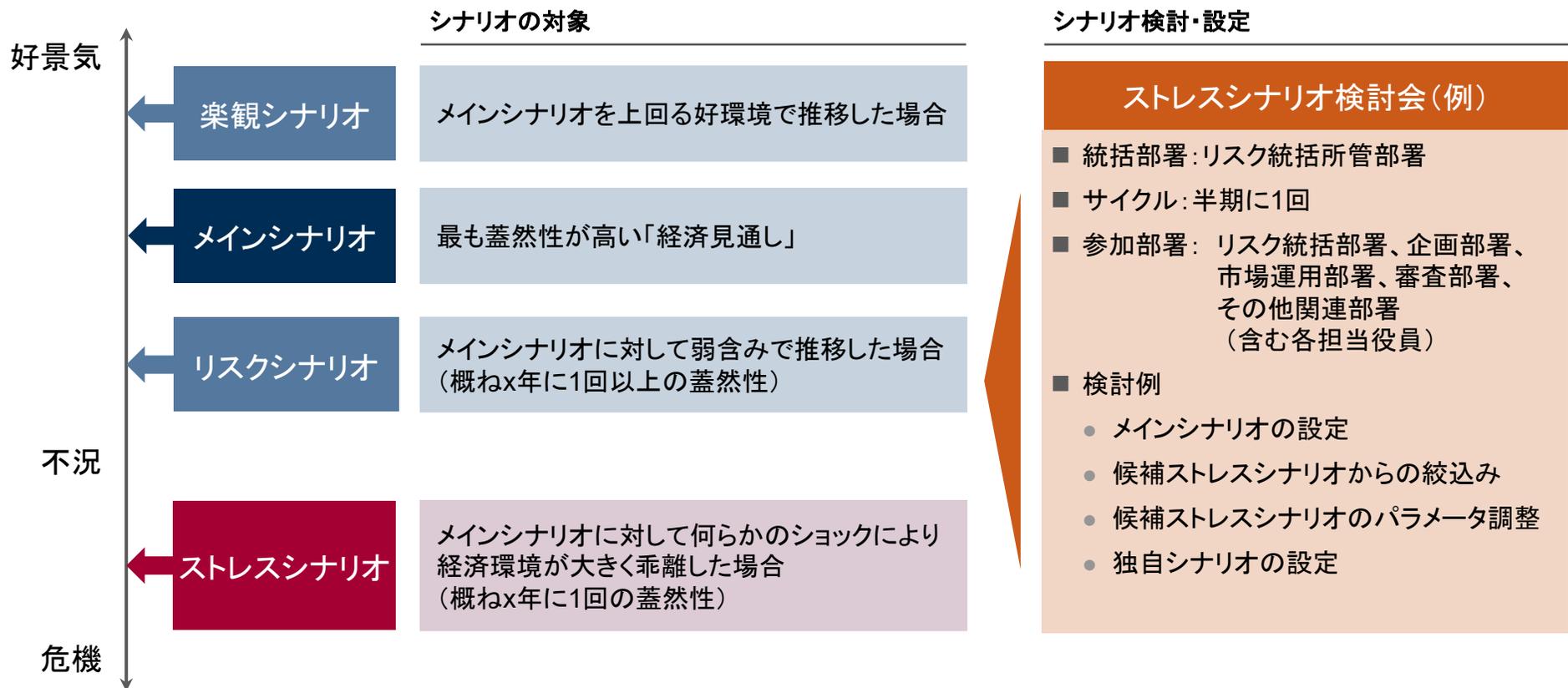
- ストレス時のマクロ経済シナリオを想定した上で、各リスクファクターを統合的に予測します。
- 各リスクファクターによる最終損益への影響を計測し、自己資本・同比率への影響を計測します。



3. 統合ストレステスト手法の概要 (2)シナリオ策定方法

- 経済見通しに基づくメインシナリオに基づき、上振れ・下振れを想定した楽観シナリオ・リスクシナリオを策定します。ストレステストシナリオは、何らかの経済的ショックにより、リスクシナリオよりも蓋然性の低い、より悪化した経済環境を想定します。
- 行内で「ストレステストシナリオ検討会」を開催するなど、各部での協議および経営の関与により決定することが重要です。
- 行内で「ストレステストシナリオ検討会」を開催するなど、各部での協議および経営の関与により決定することが重要です。

想定経済状況のイメージ



3. 統合ストレステスト手法の概要 (3)シナリオ設定例

- MURCでは、当期の経済・社会環境からみて蓋然性の高く、銀行のリスク分析上有効性が高いと考えられるストレスシナリオを定期的に設定しています。
- 本コンサルティングでは、足元のMURCストレスシナリオを設定例としてご提供します。

GDP成長率 (%)		失業率	株価 TOPIX (ポイント)	為替 円/ドル	JPY金利			USD金利		
実質	名目				O/N (%)	3カ月 (%)	10年 (%)	O/N (%)	3カ月 (%)	10年 (%)

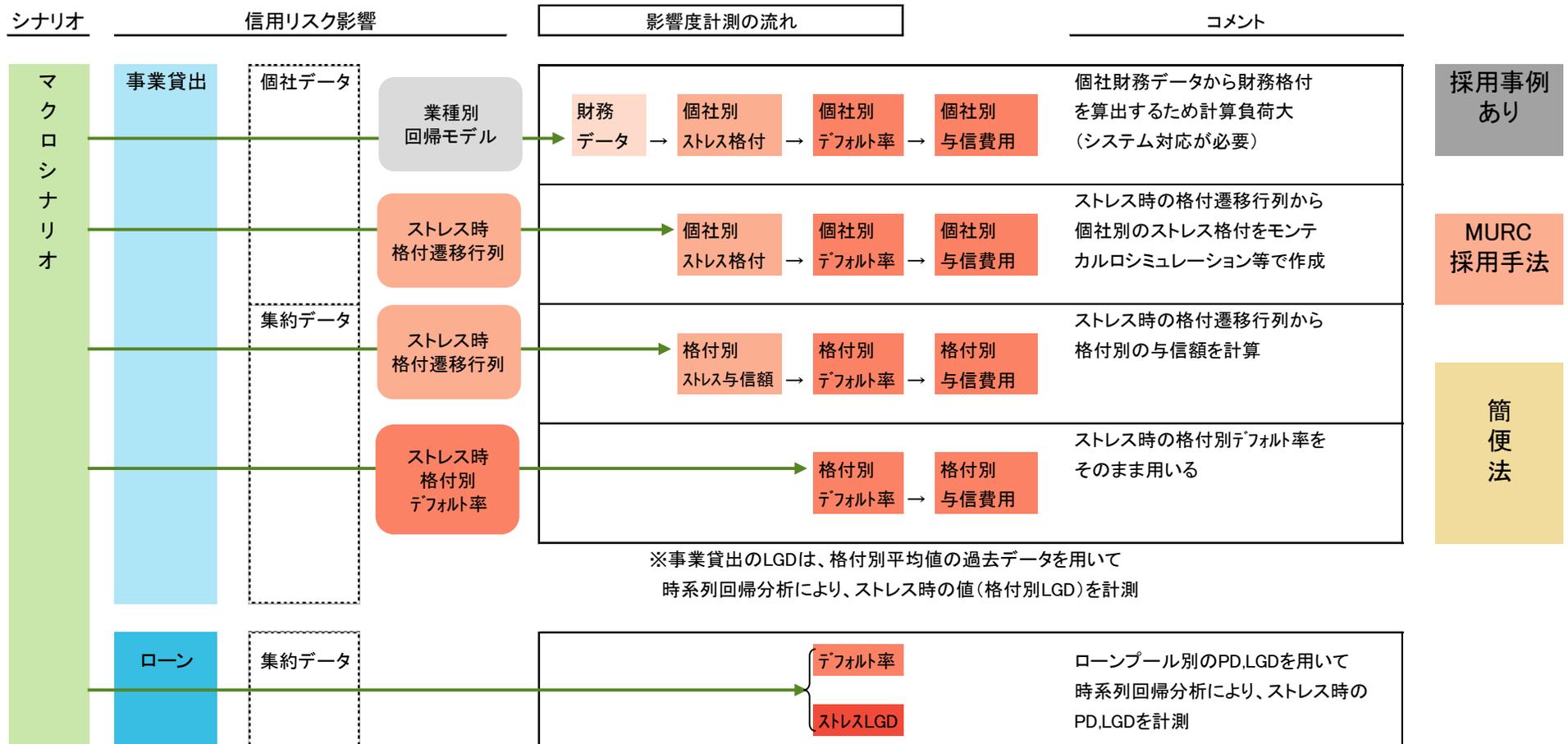
基準時点	市場指標: 2020年6月月中平均 GDP・失業率: 2019年度実績(米欧は2019年)		
メインシナリオ		2021/3末	
	景気は持ち直しに転じた後も新しい	2022/3末	
	生活様式下で緩やかな回復ペース	2023/3末	
ストレスシナリオ	1	米中貿易摩擦エスカレートによる	2021/3末
		世界経済悪化	2022/3末
		(①米中貿易摩擦)	2023/3末
	2	地政学リスクの高まりによる	2021/3末
		世界経済悪化	2022/3末
		(②地政学リスク)	2023/3末
	3	コロナ影響の拡大による	2021/3末
		世界経済の悪化	2022/3末
		(③コロナ影響拡大)	2023/3末
	4	マイナス金利長期化による	2021/3末
		金融市場への悪影響拡大	2022/3末
		(④マイナス金利)	2023/3末
	5	財政再建の遅れによる	2021/3末
		日本国債価格の暴落	2022/3末
		(⑤国債暴落)	2023/3末
	6	大規模自然災害の発生	2021/3末
			2022/3末
			(⑥大規模自然災害) 2023/3末

《シナリオ選定のポイント》

- 蓋然性が高い
～10年～20年に1回の発生確率
- 銀行リスク分析上有効性が高い
～銀行の収益、自己資本に与える影響が大きい
- マクロ経済を通して多くの銀行に影響を与える
～金融市場を通じたマクロ経済ストレスシナリオ

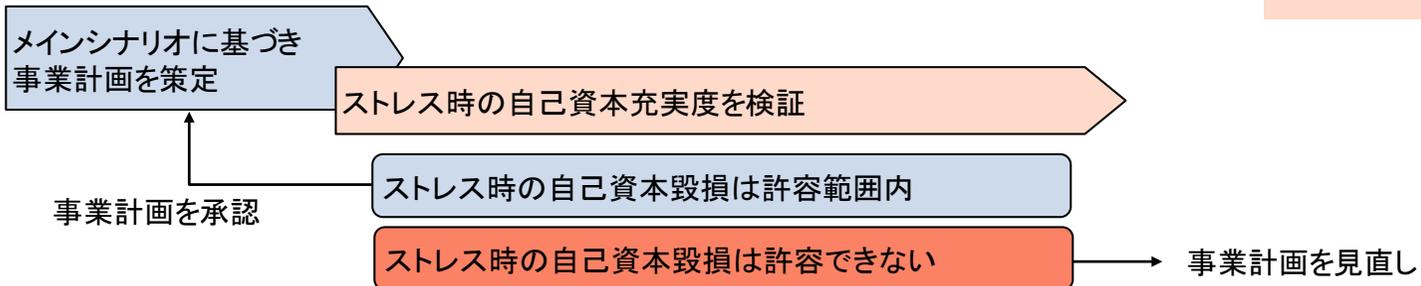
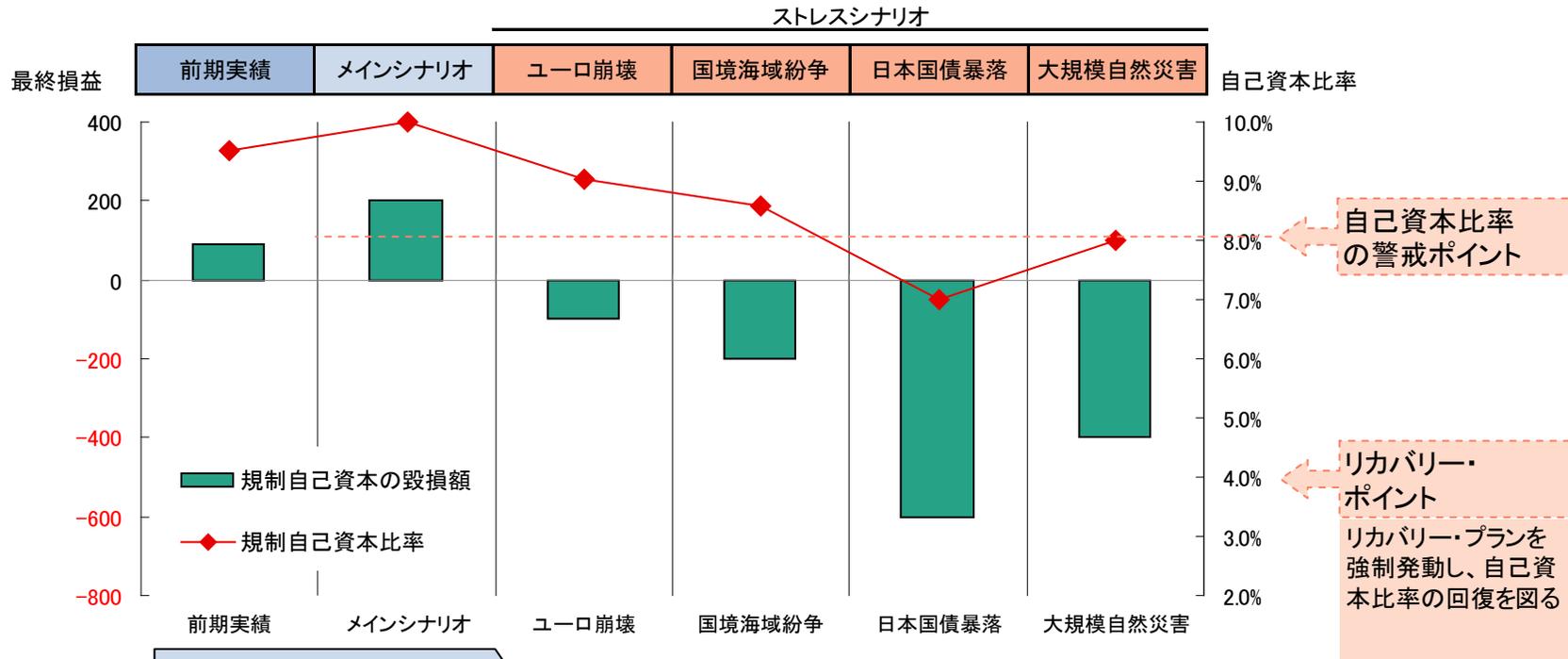
3. 統合ストレステスト手法の概要 (4) 影響度計測手法 (例) 信用リスク

- 信用リスクや市場リスク等のリスクカテゴリーごとに、影響度計測手法を検討します。
- 特に信用リスクは、複数の計測手法があるため、メリット・デメリット等を整理の上で、貴行グループにおいて望ましい計測手法を検討します。



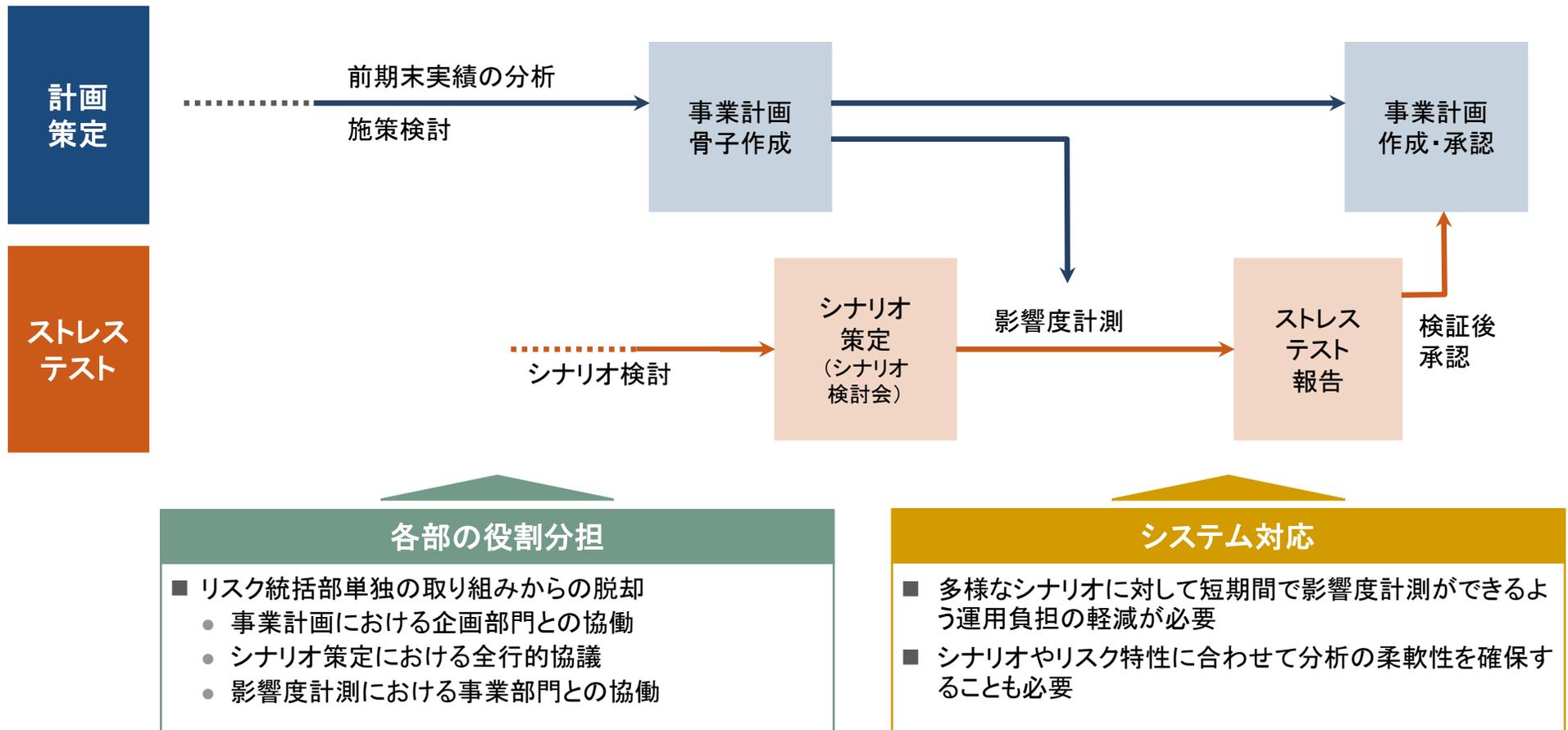
3. 統合ストレステスト手法の概要 (5) 結果の活用

- 影響度計測結果に基づき、あり得るストレス下でのダウンサイドリスクについても把握し、ストレス下であっても自己資本充実度が維持できることを確認します。



3. 統合ストレステスト手法の概要 (6) 実施体制の整備

- ストレステストをRAFにおける計画策定の一部として活用するためには、事後的な検証ではなく、計画策定とストレステストを並行して実施する体制作りが必要です。
- 実施スケジュールの見直しに加えて、各部の役割分担、計測負担軽減・計測の短期化をサポートするシステム対応等も検討する必要があります。



統合ストレステスト手法の高度化に関するMURCの主要コンサルティング・テーマ

1.

ストレステスト手法 現状診断

- 貴行のストレステスト手法について、先行他行の事例等と比較した課題を抽出し、高度化の方向性についてご提言します。
- ストレス影響度の計算方法だけでなく、シナリオの策定方法や結果の活用方法、各部の役割分担等を含めて、診断を行います。

2.

ストレステスト手法の 構築支援

- 貴行の実際のデータを受領し、MURCがストレステストを実施することにより、貴行に適した影響度計測手法や結果の報告活用方法等、貴行における具体的なストレステスト手法の構築・運営をご支援します。
- 必要に応じて、行内における影響度計測ツールの構築をご支援することも可能です。

3.

ストレスシナリオ 情報提供

- マクロ経済調査の専門機関であるMURCのノウハウに基づき、足元の経済・社会環境を反映した蓋然性の高いストレスシナリオ情報を策定し、ご提供します。
- 原則として、半期に1度、複数のシナリオ設定結果をレポート形式でご提供します。

お問い合わせ

- コンサルティングのご依頼、ご相談の際は、以下のボタンをクリックください。
- お問い合わせページに移動しますので、必要事項を記入ください。

お問い合わせ

QRコードはこちら ▶



URLはこちら ▶ <https://reg18.smp.ne.jp/regist/is?SMPFORM=nekf-ldkgpe-1648b29f41f462760deaae4cdc248144>

ご利用に際して

- 本資料は、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。
- また、本資料は、作成者の見解に基づき作成されたものであり、当社の統一的な見解を示すものではありません。
- 本資料に基づくお客様の決定、行為、及びその結果について、当社は一切の責任を負いません。ご利用にあたっては、お客様ご自身でご判断くださいますようお願い申し上げます。
- 本資料は、著作物であり、著作権法に基づき保護されています。著作権法の定めに従い、引用する際は、必ず、出所:三菱UFJリサーチ&コンサルティングと明記してください。
- 本資料の全文または一部を転載・複製する際は著作権者の許諾が必要ですので、当社までご連絡下さい。

本資料に関する問い合わせ先:

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

コンサルティング事業本部 コンサルティング業務企画部 下記HPよりお問い合わせください

<https://www.murc.jp/inquiry/>

Appendix I. 当社概要

会社紹介

- 三菱UFJリサーチ&コンサルティングは、三菱UFJフィナンシャル・グループ(MUFG)のシンクタンク・コンサルティングファームです。
- 東京・名古屋・大阪を拠点に、国や地方自治体の政策に関する調査研究・提言、民間企業向けの各種コンサルティング、経営情報サービスの提供、企業人材の育成支援、マクロ経済に関する調査研究・提言など、幅広い事業を展開しています。

会社概要	
会社名	三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 Mitsubishi UFJ Research and Consulting Co., Ltd.
本社所在地	〒105-8501 東京都港区虎ノ門五丁目11番2号 オランダヒルズ森タワー TEL:03-6733-1000(代表)  https://www.murc.jp
資本金	20億6千万円
従業員数	約1,010名(2021年6月現在)
代表取締役社長	池田 雅一
理事長	竹森 俊平
主要株主	三菱UFJ銀行、三菱UFJキャピタル、三菱UFJファクター
子会社	PT. MU Research and Consulting Indonesia MU Research and Consulting (Thailand) Co., Ltd. Digital Governance Academy Asia-Pacific株式会社
駐在員事務所	ホーチミン駐在員事務所 The Representative Office of Mitsubishi UFJ Research and Consulting Co., Ltd. in Ho Chi Minh City

三菱UFJリサーチ&コンサルティング

コンサルティング事業本部

戦略コンサルティングビジネスユニット

経営コンサルティングビジネスユニット

組織人事ビジネスユニット

サステナビリティビジネスユニット

デジタルイノベーションビジネスユニット

国際業務推進本部

ココロミルラボ

営業本部

ホーチミン駐在員事務所

政策研究事業本部

東京本部

名古屋本部

大阪本部

会員・人材開発事業本部

ソーシャルインパクト・パートナーシップ事業部

調査本部

企画管理部門

総合リスク管理部

プロジェクト品質管理部

内部監査部

シンクタンク・コンサルティングファームとしての知見発信

当社所属のコンサルタントによる最近の出版物(抜粋)



当社コンサルタントが出演したテレビ番組(2020年冬)

BSテレビ東京 特別番組
「日本はこうなる!?～2021年を生き抜くビジネス戦略～」



出所及び動画URL: <https://www.bs-tvtokyo.co.jp/nihonkounaru/>

さまざまな業種・業態の企業のお客様のために、
経営課題の解決や経営戦略の立案に
役立つレポートを掲載しています

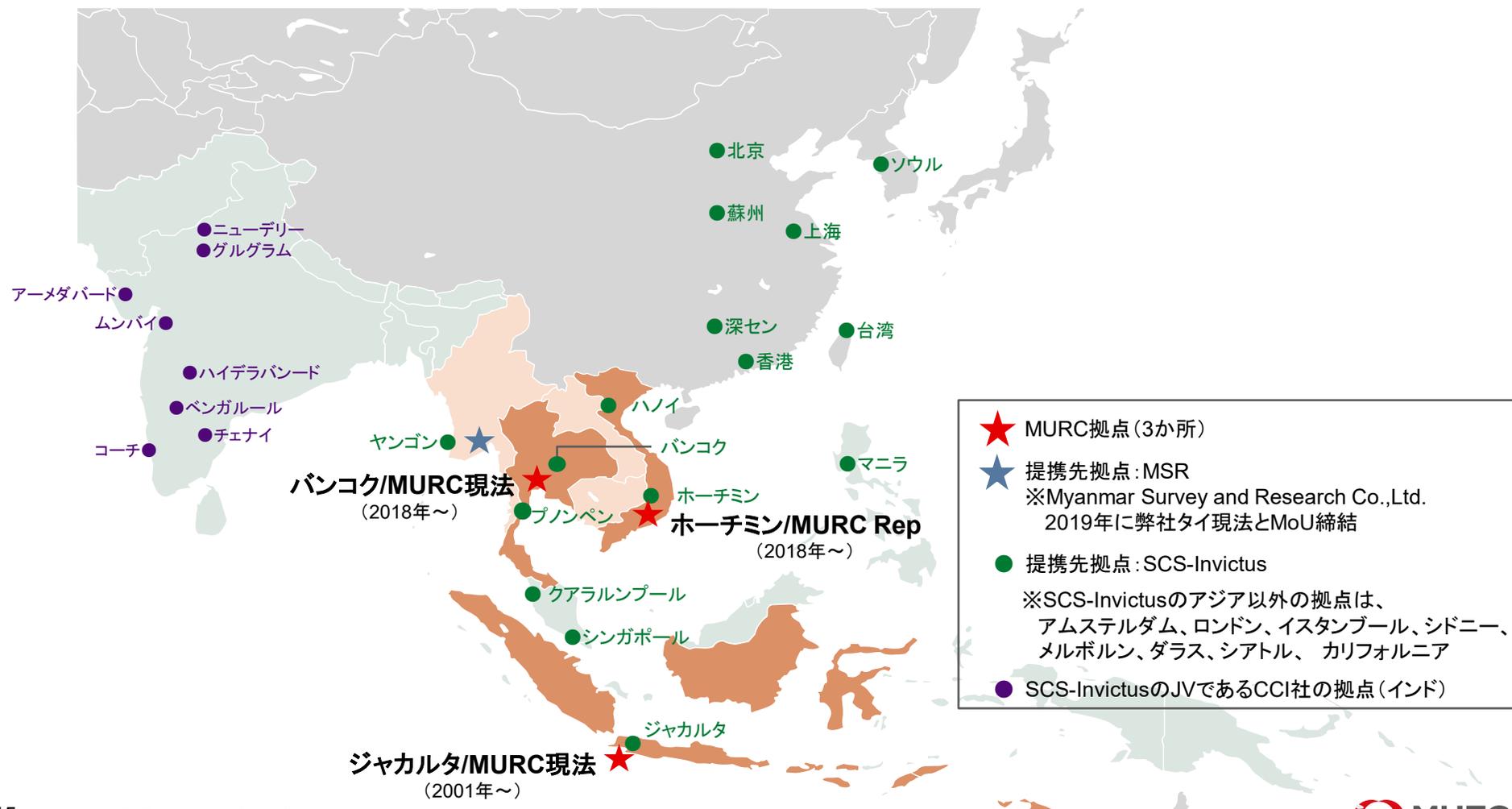
**コンサルティング・
レポートはこちら**

URL https://www.murc.jp/report/rc/report/consulting_report/



海外のコンサルティングサービスネットワーク

- 当社はかねてよりアジアを重点市場としてとらえ、ASEANの3か所に拠点をもって、コンサルティングサービスを提供しています。
- 2020年に国際会計事務所グループであるSCS-Invictus Holdings Pte. Ltd.とアライアンスを締結し、幅広い領域で、お客様のニーズに対して現地でのサポートにも対応できるような体制を用意しています。



三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

www.murc.jp/