

〒105-8501 東京都港区虎ノ門五丁目11番2号

電話 03-6733-1000(代表)



多彩な知のチカラを結集し、 お客さまの期待を超える クオリティを提供します。

私たちは、明るい未来を拓くため、人と社会に対する信頼を基盤として、 理想と実現性を踏まえた先駆的な知的価値を創造します。 私たちは、三菱UFJフィナンシャル・グループ (MUFG) のシンクタンク・コンサルティングファームです。 東京・名古屋・大阪を拠点に、国や地方自治体の政策に関する調査研究・提言、 民間企業向けの各種コンサルティング、経営情報サービスの提供、企業人材の育成支援、 政策研究 マクロ経済に関する調査研究・提言など、幅広い事業を展開しています。 Policy Research MUFGの確かな基盤のもと、社会やお客さまの課題と真摯に向き合い、 真の課題解決に導く最適なソリューションを提供します。 コンサルティング 経済調査 Economic Research 三菱UFJ リサーチ & コンサルティング 経営情報サービス Management Information Services ソーシャルインパクト パートナーシップ Social Impact Partnership 人材開発 Human Resources Development

企業理念 Philosophy

"Humanismに立脚し、

RomanticismとRealismの両立を目指す"



企業が直面するさまざまな経営課題に鋭く切り込み、 ビジネスを新たなステージへと導きます。

社会や経済を取り巻く環境がダイナミックに変化するなか、お客さまが直面する課題もますます複雑かつ多様になっています。 私たちは、三菱UFJフィナンシャル・グループの一翼を担うコンサルティングファームとして、幅広いお客さまのパートナーとなり、 先駆的なコンサルティングサービスを提供します。



コンサルティング領域

国内外の経営・事業戦略、組織・人事戦略、マーケティング戦略、デジタル化、サステナビリティ経営、グローバル展開支援など、 お客さまの多様な課題にお応えする総合コンサルティングファームです。 年間約2,000件のプロジェクトにより、お客さま企業の課題解決をご支援しています。





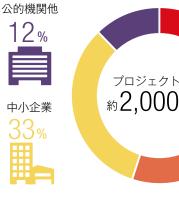






顧客セグメント

東京・名古屋・大阪の3つの拠点から全国のお客さまをサポート。 大企業から中堅・中小企業に至るまで、幅広いお客さまのそれぞれの ニーズに応じて、最適な体制でコンサルティングサービスを提供します。





大企業 32% 中堅企業 23%

事業法人の定義 大企業 売上高1,000億円以上 中堅企業 売上高100億円以上1,000億円未満 中小企業 売上高100億円未満



経験豊かなコンサルタントが機動的にチームを 組成し、

最適なコンサルティングサービスを提供します。

全社戦略·中期経営計画

新規事業戦略

先端技術戦略(オープンイノベーション)

マーケティング戦略

グローバルガバナンス

M&A戦略

グループ組織再編・持株会社化

事業承継

中小企業経営戦略

金融機関経営戦略

事業構造改革·収益改善

物流改革

生産革新

業務改革・働き方改革・BPR (業務効率化・省力化・ 自動化・テレワークなど)

システム改革(システム刷新・パッケージ化・クラウド化など)

デジタル活用 (AI·RPA·IoT·デジタルマーケティングなど)

DX(デジタルによるビジネス変革)

経営戦略

Business Strategy



当社のコンサルタントは、幅広い顧客層に対する戦略策定・実行支援の豊富な経験があります。高度な専門性を持つシンクタンクとの協働は言うまでもなく、三菱UFJフィナンシャル・グループー体となっての顧客支援も含めて、他社にはない独自の総合ソリューションを提供します。

組織・人事戦略・人材育成

Human Resources & Organization Strategy



企業経営の根幹をなす「組織」、「人事」、「人材」に関しコンサルタントの専門的かつ幅広い知見をもとに重要課題を解決するとともに、戦略から制度・運用までさまざまな価値を提供し、お客さまの成長・発展を支援します。

人事制度構築

ジョブ型人材マネジメント

デジタルHR

タレントマネジメント

役員マネジメント

グローバル人材マネジメント

M&A·組織再編(人材マネジメント領域)

組織開発·組織風土改革

人材育成体系構築

企業内研修

サステナビリティ

Sustainability



シンクタンク併設の強みを最大限生かしつつ、 環境、社会的責任、ガバナンス・リスク管理・ コンプライアンスに関するコンサルティング を提供します。 新規事業戦略 ESG/サステナビリティ コンサルティング支援

社会的責任(CSR)対応

リスク管理

マネジメント高度化

デジタルイノベーション

Digital Innovation



デジタルツール活用やレガシーシステムの刷新から、デジタルによるビジネスモデル変革(DX)まで、業務、IT、デジタルに関するコンサルティングでお客さまのビジネス変革を支援します。

グローバルビジネス

Global Business



世界各国における豊富なコンサルティング 実績を踏まえ、本邦企業の海外戦略、進出・ 提携支援、買収後の事業統合 (PMI) や現地 経営管理など、お客さまのニーズに合わせ た最適なソリューションを提供します。

海外新規進出·再編·撤退

海外リスク管理

海外市場調査

海外事業展開(販路拡大、パートナリング)

グローバル経営管理

グローバルPMI

海外拠点設立

海外拠点管理

6



高い専門性に基づく調査・研究をベースに政策の立案を支援し、よりよい社会の形成に貢献します。

当社の政策研究(シンクタンク)事業は、高い専門性に基づき多面的に調査・研究を行い、

国、地方自治体等の政策立案・計画策定を支援しています。

また、お客さまのニーズに応じて、具体的施策の実行のお手伝いも行います。

真実を見極め、現実に対処する

当社は、東京・名古屋・大阪に総勢200名強の研究員を擁し、環境、 医療・福祉、経済・産業などに関わる多様な社会的課題の解決に向け、 さまざまな分析手法を用いて課題の実態とその要因を把握するとと もに、対応の方策・方向性を国、地方自治体等に提案しています。 すなわち政策研究は「真実を見極め、現実に対処する」ことと言えま すが、その根底には研究員の「世の中の役に立ちたい」という志があ り、この志は当社の原点です。 また、政策推進支援のためのシンポジウムを行うほか、蓄積した知見 を広く社会に還元していくことも私たちの大切な役割と考え、セミナー 開催、執筆、講演、メディア出演などによる情報発信も積極的に行っ ています。

政策研究(シンクタンク)事業

世界、日本、 地域が直面する 社会的課題 (政策上の課題) 調査·研究

統計分析、アンケート、ヒアリング などの手法を駆使して、お客さまの 多様なニーズに応えます。 政策 立案支援

課題の実態とその要因、対応の方策・ 方向性を提示します。具体的施策の 実行をサポートするケースも。

近年のテーマ(例)

- 我が国の温室効果ガス排出・吸収量の算定・将来予測、増減要因分析、 将来予測
- 気候変動枠組条約の下の隔年報告書·国別報告書の作成及び 国際交渉に関する支援
- 仕事と介護の両立に関する実態調査研究
- 子供の貧困の社会的損失推計
- 地域包括ケアシステム構築に向けた制度及びサービスのあり方に 関する研究

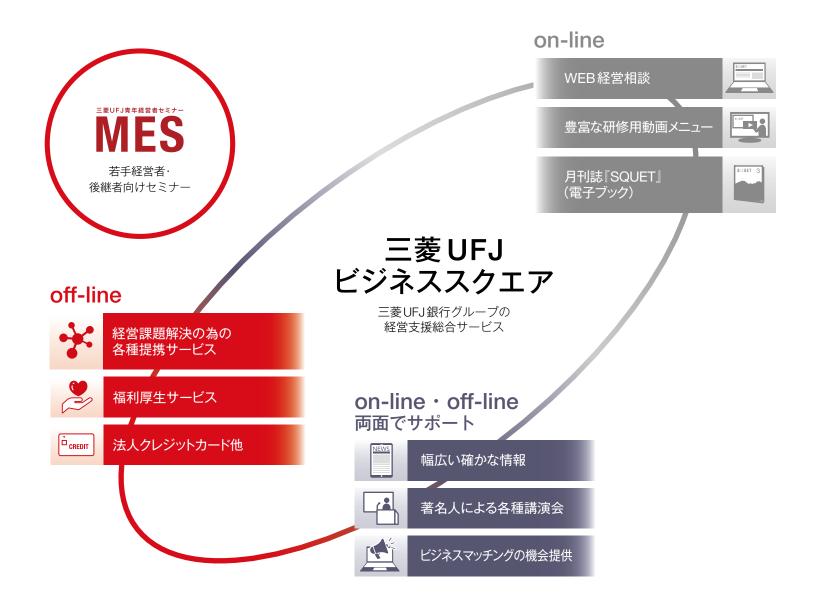
- 中小企業知財金融促進事業
- * 我が国ものづくり産業の課題と対応の方向性に関する調査
- ・地域経済分析システム(RESAS)更新·運用事業
- 地方公共団体との連携によるナッジ活用モデル確立
- ■高校教育改革に係るプラットフォーム構築事業
- •ESG金融のあり方検討調査

8

会員制の経営支援総合サービスとして 会員さまのビジネスを強力にサポートします。

三菱UFJ銀行のお取引先を中心に、

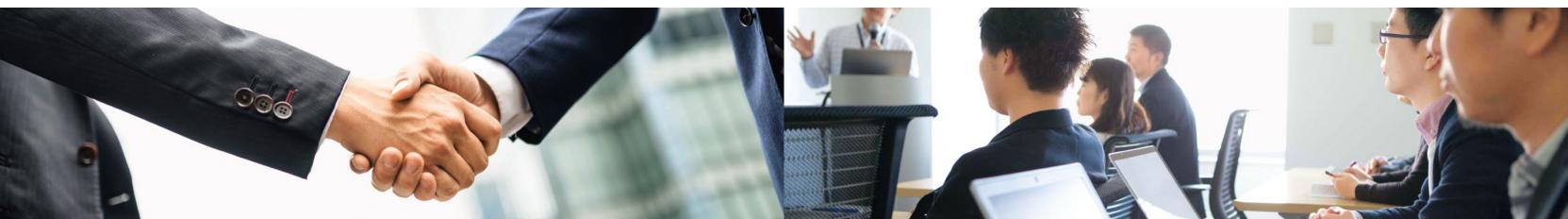
WEBサービス (on-line) とリアルサービス (off-line) を融合した経営支援サービス「三菱 UFJ ビジネススクエア」と 若手経営者・後継者を対象とした「三菱 UFJ 青年経営者セミナー (MES)」の 2つの会員制サービスを提供しています。



「人は財」。人材育成を通じて、 企業の将来にわたる成長を支援します。

「企業は人なり」。あらゆる組織の最小単位は人であり、人材の成長こそがその競争力の源泉です。 私たちはお客さまが理想とされる人材育成を実現して頂くためにMUFGビジネスセミナー、スクール、通信教育、 動画配信などの提供を通じて、お客さまの将来を担う「人財」の育成をサポートしています。





誰も取り残さない「共生の社会」の実現を目指し 世界に広がるパートナーとともに 社会課題の解決に取り組みます。

デジタル化とグローバル化が急激に進むなか、国内外のパートナーとの連携を図りながら、 デジタルガバメント・スマートシティ、グローバルヘルス、オープンイノベーションの3つの領域において、 社会提言活動から、調査・コンサルティング、さらには社会実装に至るまで、一貫したビジネスを展開しています。



ビジネス展開



(*) Access to Health

エコノミストによる精緻な調査・分析を分かりやすいレポートでお届けします。

グローバルからローカルまで、経済・金融に関する幅広い領域をカバーする精鋭エコノミストが、 多角的な視点と精緻な調査・分析で、経済・金融の先行きを見極める有益な情報・提言を発信しています。



幅広く情報を発信しています

三菱UFJフィナンシャル・グループのお取引先向けをはじめ、さまざまな講演会やセミナー・シンポジウムなどに数多く登壇しています。 また多数のメディアから取材や寄稿のご依頼をいただいています。

当社に関する最新の情報は、コーポレートサイト(https://www.murc.jp/)でご案内しております。

書籍『日本はこうなる』の出版

毎秋、翌年の展望を示した書籍『日本はこうなる』を出版しています。 前半では、国内外の経済情勢やマーケットの見通し、新しい年に向け て今知るべきトレンドを詳説。後半では、総合シンクタンクならではの 多岐にわたる専門分野から、ミクロの視点で注目すべきキーワードを取 り上げ、コンパクトに解説しています。

最新トレンドがこれ1冊で見渡せる、と好評の声を各方面からいただいています。当社エコノミスト・コンサルタント・研究員の英知を結集した、ビジネスパーソン必読の書です。



12 13